



DEPARTEMEN
MANAJEMEN

FAKULTAS
EKONOMI DAN BISNIS

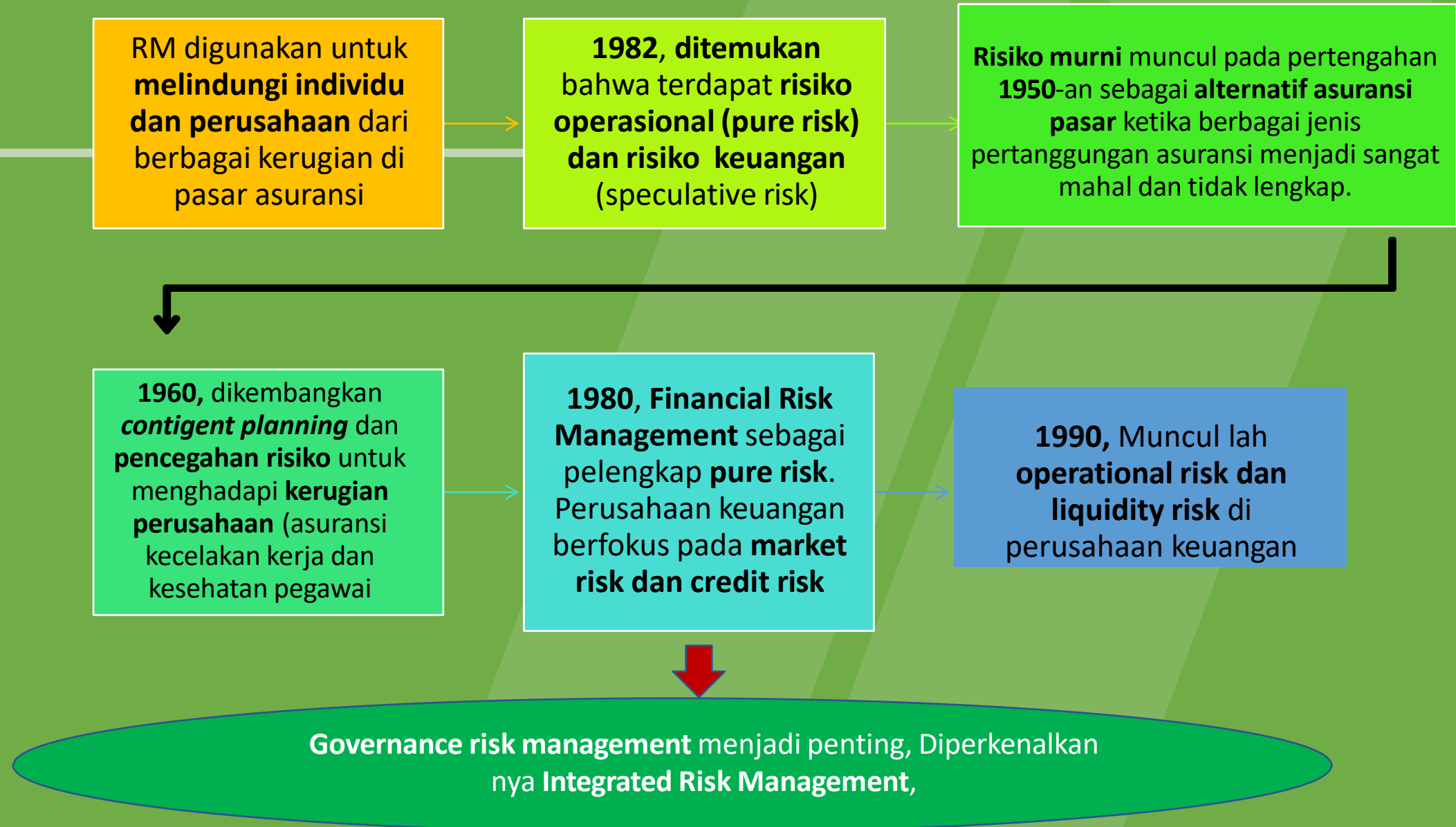


RISK MANAGEMENT

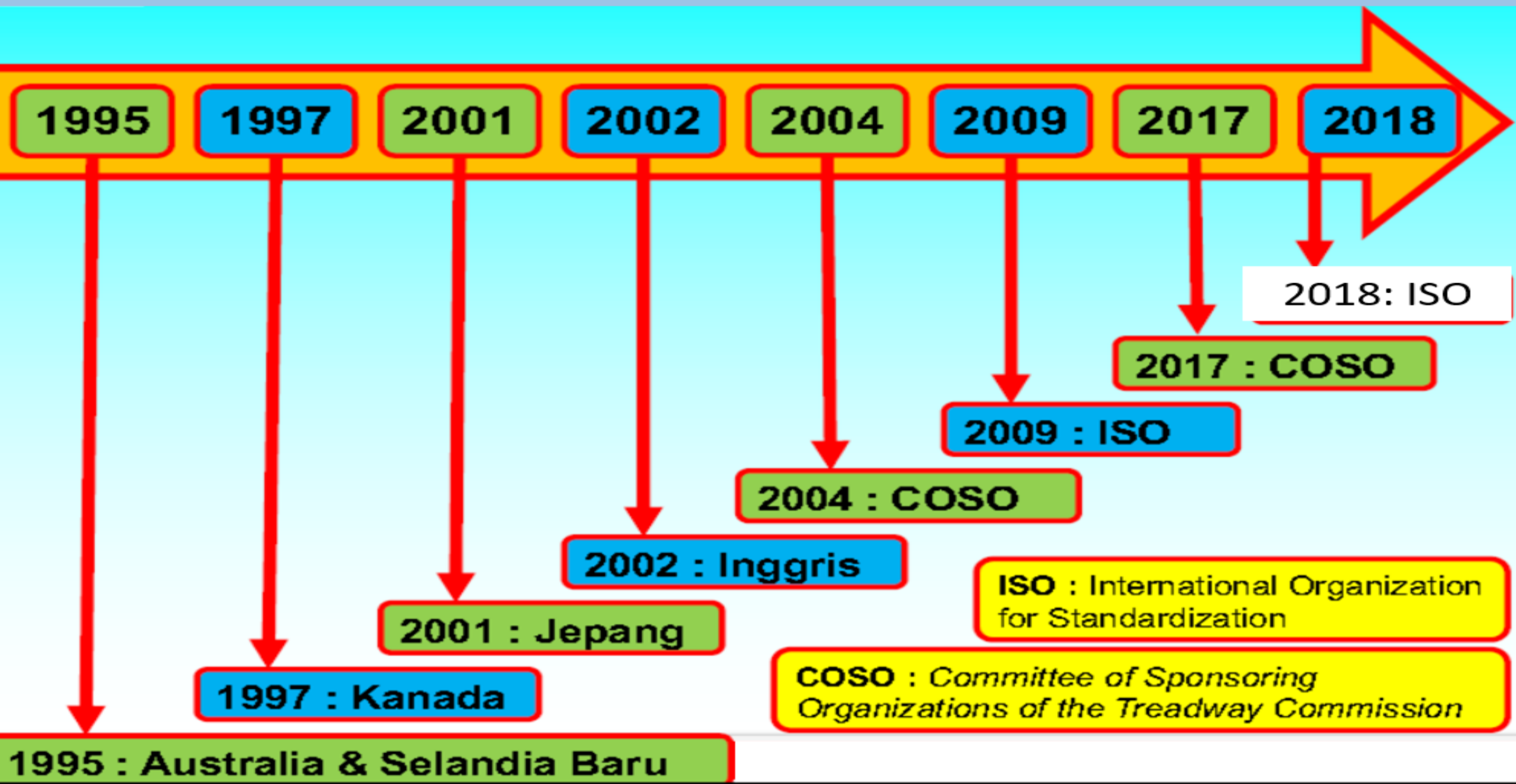
SUSTAINABILITY

YETTY DWI LESTARI

Sejarah ERM



SEJARAH STANDAR MANAJEMEN RISIKO



DEFINISI

Risiko ISO 31000

“The **Effect** of **Uncertainty** on **Objectives**”

Dampak



Dampak Positif atau Dampak Negatif

Ketidakpastian



Kurangnya informasi terkait dengan kejadian.
Dampak dan Probabilitas.

Tujuan



Tujuan Atau Target Institusi atau Organisasi

RISIKO MENURUT PP 60 TAHUN 2008



Kemungkinan Kejadian yang Mengancam Pencapaian Tujuan dan Sasaran Instansi Pemerintah

(Pasal 3 ayat 1.b)

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)⁵

Suatu proses yang **berkelanjutan** dan **berkesinambungan** pada seluruh aspek aktifitas perusahaan.

Dipengaruhi oleh **seluruh manusia** pada setiap tingkat atau jabatan dalam organisasi.

Digunakan dalam penentuan **strategi perusahaan**.

Diterapkan pada **seluruh aspek perusahaan**, pada berbagai jabatan dan unit kerja, serta seluruh portofolio perusahaan.

Dirancang untuk **mengidentifikasi potensi kejadian** yang berpengaruh terhadap perusahaan dan untuk mengelola risiko berada dalam **toleransi perusahaan**.

Sebagai jaminan bagi manajemen dan Dewan Direksi dalam mencapai **tujuan strategis perusahaan**.



Keunggulan Daya Saing

Meminimalkan volatilitas anggaran

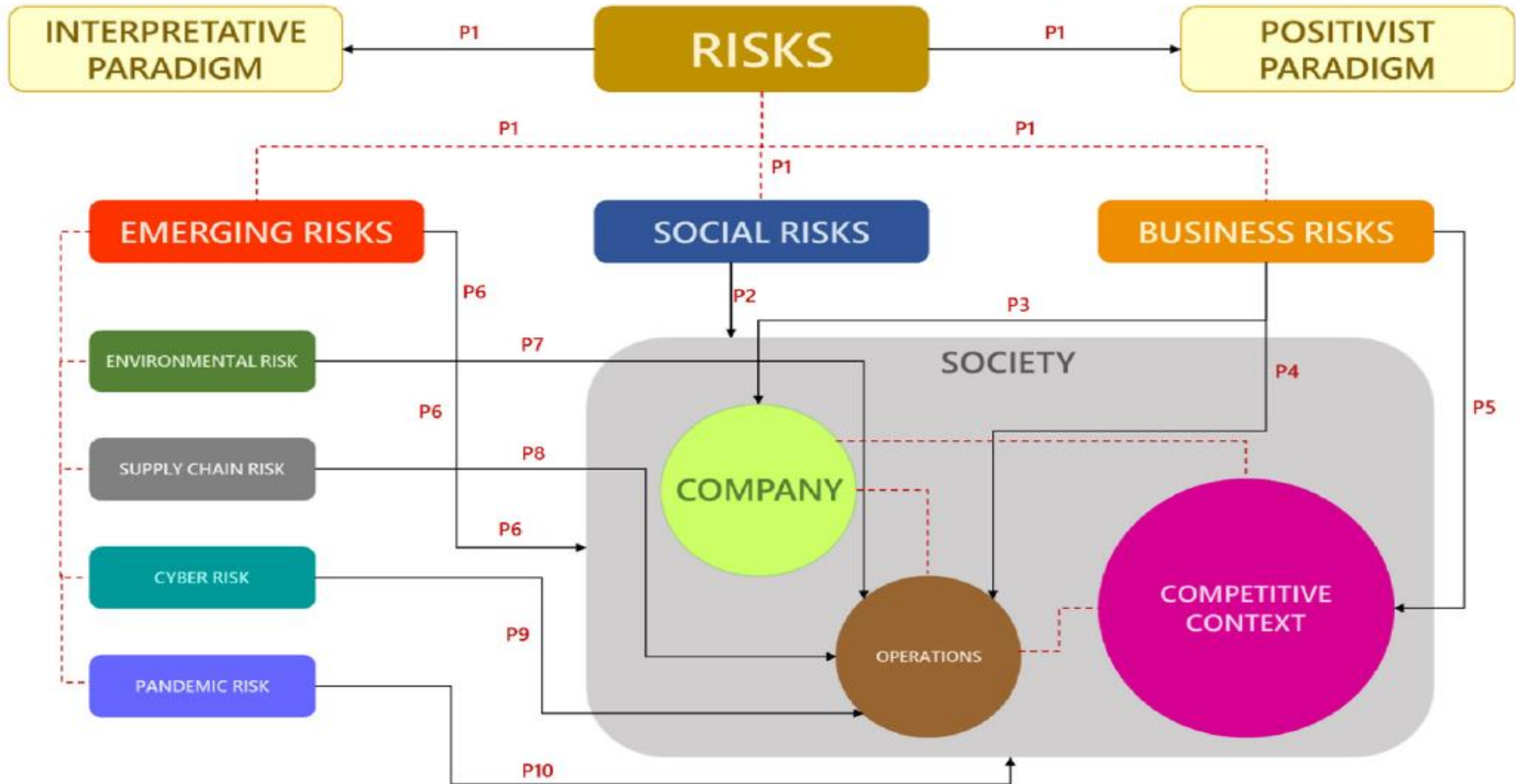
Mengurangi biaya pemindahan risiko

Risiko sangat dipertimbangkan dalam proses pembuatan keputusan

Mengantisipasi terjadinya hal tidak pernah diperhitungkan dan kerugian yang dapat diprediksi

Menyelaraskan kerugian dari suatu risiko dengan program penanganan risiko

Mengintegrasikan Manajemen Risiko Perusahaan dengan proses perencanaan strategis



CONCEPTUAL MODEL PROVIDING A DESCRIPTIVE OVERVIEW OF THE CONCEPT OF RISK IN MANAGEMENT (BLUNDO ET.AL 2022)

RISIKO

Keterangan	Berkaitan dengan	Jenis Risiko
Pendekatan sosiologis terhadap risiko mempertimbangkan evaluasi rasional objektif dan persepsi emosional dan subjektif, menyoroti korelasi positif atau negatif antara risiko dan manfaat dari aktivitas individu atau kolektif.	Masyarakat	Risiko sosial
Risiko bisnis adalah serangkaian kemungkinan efek negatif, serta potensi efek positif, yang terjadi di perusahaan karena peristiwa tak terduga yang bersifat teknologi, ekonomi, keuangan, aset, atau reputasi.	Perusahaan	Risiko Bisnis
Risiko bisnis internal muncul selama operasi normal perusahaan, sehingga dapat diprediksi dengan andal oleh manajemen, mengurangi dampaknya	Operasi	Risiko Bisnis
Risiko bisnis eksternal muncul sebagai konsekuensi dari konteks persaingan di mana perusahaan beroperasi dan cara perusahaan dipaksa untuk beradaptasi dengan kondisi ini. Oleh karena itu, manajemen tidak dapat dengan mudah mengendalikannya	Konteks kompetitif	Risiko Bisnis

Keterangan	Berkaitan dengan	Jenis Risiko
Emerging Risk terjadi di bawah kondisi baru atau tidak diketahui yang belum cukup diselidiki dan diukur, namun memiliki potensi dampak yang tinggi	Resiko yang muncul	Masyarakat
Risiko lingkungan menyangkut implikasi daya saing perusahaan terhadap kerusakan lingkungan yang disebabkan oleh aktivitasnya. Efek ini bisa negatif (peningkatan biaya) dan positif (peningkatan efisiensi)	Resiko lingkungan	Operasi
Risiko rantai pasokan merupakan bagian penting dalam menjalankan bisnis karena mencakup proses pengadaan dan distribusi yang secara bersama-sama mempengaruhi operasi perusahaan. Mengurangi risiko gangguan rantai pasokan membutuhkan pendekatan kolaboratif dan proaktif dengan semua pemangku kepentingan	Risiko rantai pasokan	Operasi
Risiko siber merupakan risiko kerugian finansial atau kerusakan reputasi suatu organisasi yang diakibatkan oleh beberapa jenis kegagalan sistem informasinya. Oleh karena itu, ini bukan hanya risiko teknologi, tetapi juga risiko bisnis	Risiko dunia maya	Operasi
Risiko pandemi merupakan kejadian kesehatan ekstrem yang memicu dengan kecepatan tinggi terjadinya risiko operasional, ekonomi, lingkungan, dan sosial lainnya. Kompleksitas semacam itu membutuhkan pandangan holistik tentang keterkaitan sistem alam dan antropogenik dan efek interaksinya	Resiko pandemi	Masyarakat

Sustainable multi-dimensional risks matrix with potential contribution to SDGs (Blundo et.al 2022) ⁹

PERSPECTIVE	RISK TYPE	TECHNOLOGY	ENVIRONMENT	ECONOMY	SOCIETY
MICRO LEVEL Business Risks	Operational risks	SDG #9	SDG#13	SDG#8	SDG#12
	Occupational risk				SDG#3
	Int. Financial Risks			SDG#8	
	Marketing Risks			SDG#8	SDG#17
	Strategic Risks	SDG #9		SDG#8	SDG#12
MESO LEVEL Competitive Risks	Reputational Risks		SDG#13	SDG#8	SDG#17
	Ext. Financial Risks			SDG#8	
	Economic Risks			SDG#8	
	Social Risks				SDG#17
	Technological Risks	SDG #9		SDG#8	
MACRO LEVEL Systemic Risks	Supply Chain Risks	SDG #9	SDG#13	SDG#8	SDG#17
	Cyber Risks	SDG #9		SDG#8	SDG#17
	Geopolitical Risks			SDG#8	SDG#16
	Compliance Risks	SDG #9	SDG#13	SDG#8	SDG#16
	Macroeconomic Risk			SDG#8	
MACRO LEVEL Systemic Risks	Social Instability Risk				SDG#17
	Environmental Risks	SDG #7	SDG#13	SDG#8	SDG#17
	Pandemic Risks	SDG #9	SDG#13	SDG#8	SDG#3



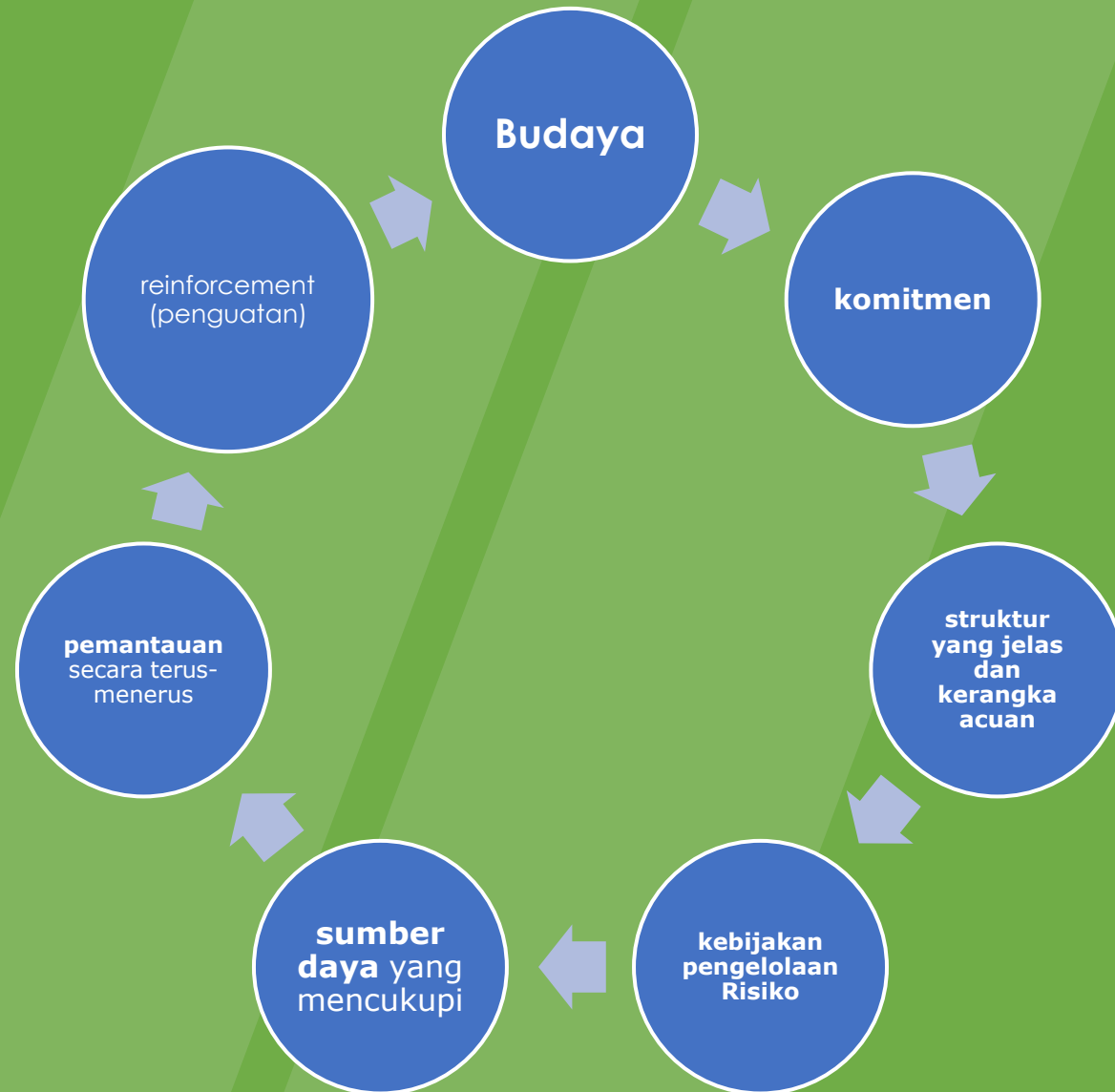
FAKTOR PENUNJANG KEBERHASILAN

BUDAYA RISIKO

Budaya risiko adalah istilah yang menggambarkan **nilai-nilai, keyakinan, pengetahuan dan pemahaman** tentang risiko secara bersama oleh sekelompok orang dengan memiliki **tujuan yang sama**. Hal ini berlaku apakah perusahaan swasta, badan usaha milik negara (BUMN) atau perusahaan nirlaba.

Budaya risiko merupakan **sistem nilai dan perilaku yang ada di seluruh organisasi** dalam bentuk pengambilan keputusan terkait dengan risiko.

Artinya budaya risiko mempengaruhi **pengambilan keputusan manajemen** dengan mempertimbangkan risiko yang akan ditanggung dan manfaat yang akan diperoleh.



Tantangan Penerapan Manajemen Risiko

- ❑ **Keengganan untuk berubah** (*resistance to change*);
- ❑ “Persetujuan lisan”, tetapi **tidak konsisten** atau malah “melakukan perlawanan diam-diam”;
- ❑ Kebutuhan akan **Pemimpin Perubahan** (*Change Leaders*);
- ❑ Program **manajemen perubahan**;
- ❑ **Struktur organisasi** yang kurang mendukung;
- ❑ **Komitmen manajemen** (“*political will*” & *management policies*);
- ❑ Kejelasan **akuntabilitas organisasi**;
- ❑ Kejelasan sistem, prosedur, alur pelaporan, pengawasan, ukuran kinerja dan sanksi terhadap pelanggaran



Perilaku atau Opini Penghambat

Puluhan tahun saya kerja di sini tidak pernah mengalami hal yang aneh-aneh



Menghabiskan anggaran saja



Saya dukung asal bukan saya yang mengerjakan



Manajemen risiko melulu kapan kerjanya?



Saya sudah terlalu Tua untuk belajar manajemen risiko

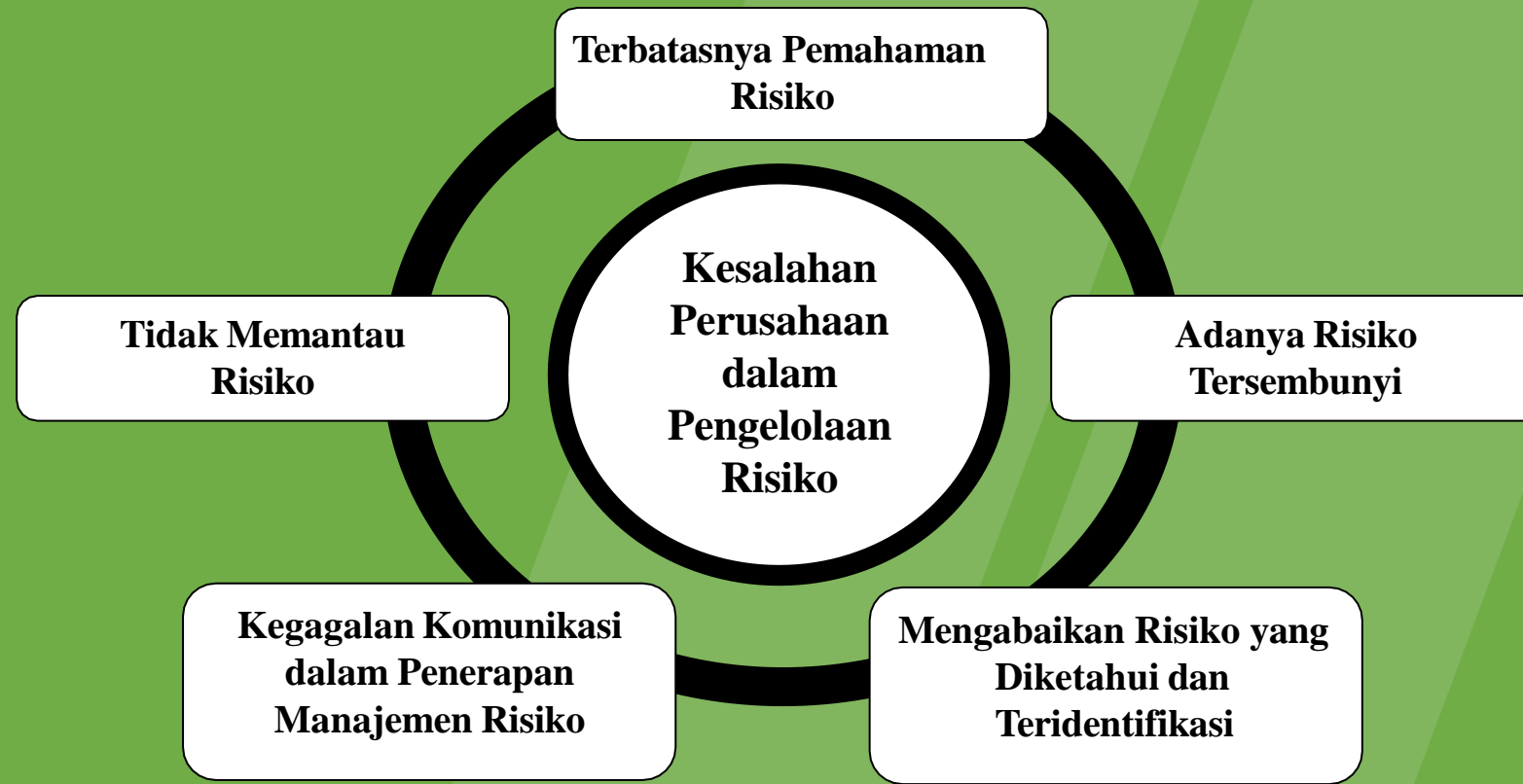


Apa yang terjadi terjadilah. Yang kutahu Tuhan menolong umat-Nya



ALASAN Perusahaan/Instansi/Organisasi Salah Mengelola Risiko

13



A magnifying glass is positioned over a yellow sticky note on a light blue background. The sticky note has the text 'Thank you For your Attention' written in a cursive font. A black pen is visible in the bottom right corner of the frame.

*Thank you
For your
Attention*